

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Período de sesiones anual  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 8-12 de junio de 2009**

## **INFORMES DE EVALUACIÓN**

**Tema 7 del programa**

*Para examen*

**S**

Distribución: GENERAL

**WFP/EB.A/2009/7-C/Add.1**

11 mayo 2009

ORIGINAL: INGLÉS

## **RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN AL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPSR LIBERIA 10454.0**

**Asistencia alimentaria para el socorro y la  
recuperación a raíz del conflicto en Liberia**

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Directora, OEDAM\*: Sra. R. Hansen Tel.: 066513-2008

Oficial Superior de Gestión de las Realizaciones, OEDAM: Sr. K. Owusu-Tieku Tel.: 066513-3018

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

\* Dirección de Gestión de las Realizaciones y la Rendición de Cuentas.



---

## ANTECEDENTES

1. La Secretaría agradece las recomendaciones contenidas en la evaluación y las observaciones formuladas sobre los progresos satisfactorios que ha alcanzados el PMA en la ejecución de la operación prolongada de socorro y recuperación (OPSR) Liberia 10454.0, “Asistencia alimentaria para el socorro y la recuperación a raíz del conflicto en Liberia”, con el fin de apoyar la recuperación de los medios de subsistencia en una situación posterior a un conflicto.
2. La Secretaría reconoce la importancia de mejorar la eficacia de dichas intervenciones de recuperación de los medios de subsistencia y abordará los asuntos tratados en el informe.
3. En el cuadro recapitulativo siguiente figuran las respuestas de la Secretaría a las distintas recomendaciones formuladas.

**CUADRO RECAPITULATIVO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS Y LAS RESPUESTAS DE LA DIRECCIÓN  
INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPSR LIBERIA 10454.0**

	<b>Dependencia responsable</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>Cuestiones principales de cara al futuro</b>			
1. Las operaciones en Liberia deben tener en cuenta el difícil entorno operativo y la limitada capacidad de ejecución existente en el país. Por consiguiente, las operaciones futuras deberían estar más concentradas desde el punto de vista geográfico y constar de un número menor de actividades, además de prestar más atención a las cuestiones relacionadas con la transición y las estrategias de retirada progresiva de las actividades.	Oficina del PMA en Liberia	De acuerdo. En la nueva OPSR que se ha planeado llevar a cabo de septiembre de 2009 a agosto de 2011 se tienen en cuenta estas recomendaciones. La OPSR 10454.0 actual está destinada a los 15 condados del país y consta de 12 actividades; la nueva OPSR se centrará en 7 condados y constará de 8 actividades. La orientación de la ayuda refleja los resultados de las encuestas generales de seguridad alimentaria y nutrición de 2008. La nueva OPSR se centra en el fomento de la capacidad de los Ministerios de Salud y Educación, en el marco de la estrategia de traspaso de responsabilidades al Gobierno.	Septiembre de 2009
2. En las operaciones futuras deberían abordarse más directamente algunas de las causas de la inseguridad alimentaria y la vulnerabilidad en Liberia. Quizá haya que modificar el diseño de las operaciones futuras con el fin de: <ul style="list-style-type: none"> <li>• hacer frente a las causas de la malnutrición crónica entre los niños menores de 5 años;</li> <li>• garantizar que haya alimentos disponibles durante la temporada de escasez;</li> <li>• luchar contra el hambre a corto plazo entre los niños en edad escolar, y</li> <li>• garantizar el acceso a zonas más remotas, donde es previsible que la inseguridad alimentaria y la vulnerabilidad sean más elevadas.</li> </ul>	Oficina del PMA en Liberia	De acuerdo. La nueva OPSR se centra en la salud materno-infantil (SMI) para combatir la malnutrición crónica entre los niños menores de 5 años y contempla el suministro de una ración familiar durante la temporada de escasez en los condados aquejados de una gran inseguridad alimentaria. El PMA colabora con el Ministerio de Educación para mejorar el programa de comidas escolares a fin de luchar contra el hambre a corto plazo.  En lo que respecta al acceso a las zonas remotas, la oficina en el país se ve gravemente limitada por el mal estado de la infraestructura y la falta de vehículos apropiados. La oficina en el país trabaja con los asociados de las Naciones Unidas para resolver este problema.	Septiembre de 2009  En curso
3. El PMA ha obtenido resultados particularmente buenos en el fortalecimiento de la capacidad de los ministerios competentes, a nivel de condado, para vigilar y gestionar la utilización de los productos alimenticios. El PMA debería seguir asignando la prioridad a esas actividades y alentando a las contrapartes gubernamentales a aplicar sus nuevas competencias técnicas en otras esferas de su labor, según proceda.	Oficina del PMA en Liberia	De acuerdo. Como se ha indicado más arriba, el fomento de la capacidad será uno de los elementos principales de la nueva OPSR.	En curso



**CUADRO RECAPITULATIVO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS Y LAS RESPUESTAS DE LA DIRECCIÓN  
INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPSR LIBERIA 10454.0**

	<b>Dependencia responsable</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>Recomendaciones</b>			
<b>Sede y despachos regionales</b>			
4. Se recomienda que el Servicio de Diseño de Programas (OMXD) refuerce las orientaciones relativas a las OPSR en lo que respecta a la definición de los diferentes tipos de situación de transición y de indicadores apropiados para determinar el calendario y la retirada progresiva de las actividades en períodos de transición.	OMXD	De acuerdo. Se elaborarán directrices al respecto.	31 de diciembre de 2009
5. Se recomienda que el OMXD examine las directrices sobre alimentación escolar y brinde más orientación sobre la selección de objetivos e indicadores apropiados para las actividades de alimentación escolar en contextos de emergencia, transición y desarrollo. En las directrices deberían abordarse con claridad el diseño y la ejecución de las actividades de alimentación escolar en contextos de transición.	OMXD	De acuerdo. Se elaborarán directrices al respecto.	31 de diciembre de 2009
6. Se recomienda que el PMA examine sus procedimientos financieros para garantizar que los productos transferidos de una operación a otra vayan acompañados de los niveles adecuados de financiación para sufragar los otros costos operacionales directos (OCOD), los costos de transporte terrestre, almacenamiento y manipulación (TTAM) y los costos de apoyo directo (CAD). En algunos casos podría ser necesario modificar la disposición vigente con arreglo a la cual el efectivo está vinculado siempre a los productos.	Servicio de Programación (OMXP)	El OMXP considera que la Directiva OD2007/003 brinda directrices suficientes sobre los procedimientos de cierre de los proyectos y sirve de guía a los responsables de los proyectos para cerrarlos en el momento oportuno.  En la Directiva OD2007/003: i) se definen los procedimientos para el cierre operacional y financiero y para las transferencias de recursos; ii) se indican el calendario de cierre de los proyectos, las fechas de aplicación de las medidas que han de adoptarse y sus repercusiones para la oficina en el país; iii) se determinan los tipos de recursos que pueden transferirse: los alimentos no distribuidos y los saldos de caja no utilizados correspondientes, así como otros saldos de caja no utilizados, y iv) se formulan directrices detalladas sobre cómo contabilizar esos saldos.	En curso



**CUADRO RECAPITULATIVO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS Y LAS RESPUESTAS DE LA DIRECCIÓN  
INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA OPSR LIBERIA 10454.0**

	<b>Dependencia responsable</b>	<b>Respuesta de la dirección y medidas adoptadas</b>	<b>Plazo de aplicación</b>
<b>Oficina en el país</b>			
7. Se recomienda que la oficina en el país busque medios de simplificar las operaciones futuras y establecer objetivos más precisos con el fin de adecuarlas más a las limitaciones operacionales y a las capacidades del PMA y los asociados para gestionar y ejecutar intervenciones de asistencia alimentaria. En lo concerniente al diseño de las operaciones, los objetivos tienen que ser claros y las actividades menos numerosas, y los indicadores deben ser adecuados para que el PMA y sus asociados puedan reunir y cotejar con mayor facilidad los datos relativos a los efectos y medir los progresos realizados en el logro de los objetivos.	Oficina del PMA en Liberia	De acuerdo. En la nueva OPSR se ha mejorado la orientación de la ayuda, se han reducido las actividades y se han simplificado los indicadores con el fin de mejorar la recopilación y el análisis de datos.	Junio de 2009
8. Se recomienda que la oficina en el país fortalezca considerablemente su capacidad para realizar el seguimiento y evaluación (SyE) de los programas con el fin de que el PMA esté en mejores condiciones de medir los progresos hacia la consecución de los objetivos y los efectos previstos.	Oficina del PMA en Liberia	De acuerdo. En la nueva OPSR el marco lógico se ha simplificado y se está implantando un sistema de gestión basada en los resultados (RBM). Se ha contratado a un experto en SyE.	Junio de 2009
9. Se recomienda que la oficina en el país se plantee la posibilidad de dejar de centrar sus intervenciones nutricionales en la malnutrición aguda para orientarlas hacia las causas de la malnutrición crónica. La oficina en el país debería investigar la viabilidad de llevar a cabo una actividad de SMI ampliada para suministrar alimentos compuestos a mujeres embarazadas y lactantes durante un máximo de seis meses y a todos los niños de edades comprendidas entre 6 y 24 meses, dentro de una zona definida en la que se registren elevadas tasas de malnutrición crónica. Una intervención como ésta debería iniciarse solamente en caso de que los centros de salud tengan la capacidad para añadir la gestión de la asistencia alimentaria a sus otras ocupaciones.	Oficina del PMA en Liberia	De acuerdo. La nueva OPSR se centra en la lucha contra la malnutrición crónica y prevé ejecutar un programa ampliado de SMI destinado a los condados donde la malnutrición crónica supera el 40%. Las mujeres recibirán una ración de alimentos compuestos durante el embarazo y los seis meses siguientes al parto; los bebés de edades comprendidas entre 6 y 24 meses recibirán una ración. Este programa se ejecutará en colaboración con el Ministerio de Salud y en asociación con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), que centran sus actividades en el fomento de la capacidad del citado ministerio.	Septiembre de 2009



---

## LISTA DE SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

CAD	Costos de apoyo directo
OCOD	Costos operacionales directos
OMS	Organización Mundial de la Salud
OMXD	Servicio de Diseño de Programas
OMXP	Servicio de Programación
OPSR	Operación prolongada de socorro y recuperación
RBM	Gestión basada en los resultados
SMI	Salud maternoinfantil
SyE	Seguimiento y evaluación
TTAM	Transporte terrestre, almacenamiento y manipulación
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia