

Deuxième session ordinaire du Conseil d'administration

Rome, 9-13 novembre 2009

## RAPPORTS D'ÉVALUATION

Point 6 de l'ordre du jour

Pour examen



Distribution: GÉNÉRALE
WFP/EB.2/2009/6-B/Add.1
28 septembre 2009

28 septembre 2009 ORIGINAL: ANGLAIS

## RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PROGRAMME DE PAYS BANGLADESH 104100 (2007–2010)

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (http://www.wfp.org/eb).

### NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directrice de la Division de la gestion Mme R. Hansen 066513-2008 des résultats et de l'obligation redditionnelle:

Fonctionnaire principal chargé de la M. K. Owusu-Tieku 066513-3018 gestion des résultats, Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle:

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme C. Panlilio, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).



WFP/EB.2/2009/6-B/Add.1 3

### **INTRODUCTION**

 Le présent document constitue la réponse du Secrétariat aux recommandations contenues dans le rapport succinct de l'évaluation du programme de pays Bangladesh 104100 (2007– 2010).

- 2. Le Secrétariat accueille avec satisfaction les observations formulées, car elles apportent un éclairage utile qui permettra d'améliorer la conception, la mise en œuvre, ainsi que le suivi et l'évaluation des interventions.
- 3. Les réponses du Secrétariat aux diverses recommandations figurent dans le tableau ci-après.



# WFP/EB.2/2009/6-B/Add.1

# RÉPONSE DE LA DIRECTION DU PAM AUX RECOMMANDATIONS CONTENUES DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PROGRAMME DE PAYS BANGLADESH 104100

Recommandations		Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
Pour améliorer l'efficacité du programme en cours:				
1. Le bureau de pays doit:				
i) ii)	axer davantage ses efforts sur l'intégration des composantes du programme, afin d'en améliorer la synergie, les impacts à l'échelle des ménages et le rapport coût-efficacité; et regrouper les trois composantes suivantes: l'enveloppe d'activités du programme DGV complet (développement et atta enrichis) et les activités Nutrition communautaire et VPE.	Bureau de pays	Dans le principe, le bureau de pays soutient l'idée de conduire les programmes de nutrition communautaire et de VPE dans les mêmes zones que le DGV, afin que les ménages bénéficient d'un ensemble intégré d'interventions. Néanmoins, le bureau de pays estime que la pleine application de cette approche multiplierait par six la taille du programme de pays, et que le handicap que constitue déjà le manque de ressources pourrait devenir un obstacle majeur. Le bureau de pays propose d'analyser les moyens de renforcer l'intégration des composantes en faveur des ménages dans la nouvelle phase du programme de pays.	Avril 2010
			Dans cette perspective, le bureau de pays propose:	
			<ul> <li>i) de concevoir un modèle intégré du programme de pays pour répondre aux multiples besoins de subsistance des ménages les plus démunis;</li> </ul>	Décembre 2009
			<ul> <li>ii) de tester sur le terrain la stratégie d'interventions combinées et ajuster le modèle pour l'appliquer au prochain programme de pays; cela sera fait dans les zones où l'ensemble du programme de pays est mis en œuvre en vue de d'appuyer le regroupement géographique des activités DGV; et</li> </ul>	Janvier-décembre 2010
			<ul> <li>iii) de convenir avec le Gouvernement de modalités permettant de regrouper le DGV et les autres composantes du programme de pays en tenant compte des expérimentations sur le terrain.</li> </ul>	Janvier–mars 2011
bénéfid de pay	ureau de pays doit faire en sorte que les participants cient des avantages sur toute la durée du programme s en cas de démarrage tardif des cycles des santes restants.	Bureau de pays	Recommandation acceptée. Le PAM étudiera cette possibilité avec le Gouvernement lors de la planification de la nouvelle phase du programme de pays.	Décembre 2010



# RÉPONSE DE LA DIRECTION DU PAM AUX RECOMMANDATIONS CONTENUES DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PROGRAMME DE PAYS BANGLADESH 104100

Recommandations		Organes responsables	Rép	onse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre		
3. Dans son travail de suivi et d'évaluation, le bureau de pays doit veiller à ce que la valeur ajoutée des apports du PAM soit connue et diffusée par les moyens suivants:		Bureau de pays					
i)	élaborer des enquêtes sur les effets directs du programme DGV, de façon à réunir des données sur l'impact différentiel de l'enveloppe d'activités de développement;		i)	Recommandation acceptée. L'étude des résultats du programme de DGV à la fin du cycle 2009–2010 déterminera quels résultats sont à mettre au crédit de l'enveloppe des activités de développement.	Conception: octobre 2010; rapport: mars 2011		
ii)	affiner l'analyse des impacts nutritionnels du programme, notamment s'agissant de la farine de blé enrichie et des biscuits enrichis en micronutriments; et		ii)	Recommandation acceptée. En septembre 2009, le PAM lancera une étude des résultats de l'activité VPE, qui évaluera les effets sur la nutrition et l'utilisation des biscuits enrichis, et les comparera avec les effets favorables mentionnés dans le document de l'Institut d'étude du développement du Bangladesh, intitulé "Nutrition Outcome and Baseline Survey of Country Programme Activities in the World Food Programme, Bangladesh" (2007).	Étude: septembre– octobre 2009; rapport: mars 2010		
				S'agissant de la farine de blé enrichie, l'étude du programme de DGV prévue pour la fin du cycle 2009–2010 évaluera les effets sur la nutrition, notamment l'impact sur l'anémie.	Janvier-février 2011		
iii)	analyser l'impact des synergies entre composantes à l'échelle des ménages.		iii)	Le PAM cherchera des fonds pour procéder à une étude des résultats obtenus dans les zones où plusieurs composantes du programme de pays sont regroupées, afin de planifier la nouvelle phase du programme de pays.	Janvier-février 2011		
ľex	Pour alléger les contraintes de financement qui pèsent sur écution du programme de pays, le bureau de pays et le ge du PAM doivent:	Bureau de pays/Division des relations	Le bureau de pays et la Division des relations avec les gouvernements donateurs constatent que la situation du financement des programmes d'aide alimentaire au Bangladesh est		En cours		
i)	intensifier leurs efforts pour attirer des contributions non affectées en mettant en évidence les succès du programme DGV appuyé par le PAM dans le domaine des moyens de subsistance; et	avec les gouvernements donateurs	un av avec dona	particulièrement difficile et ne semble pas près de s'améliorer dans un avenir prévisible. Le bureau de pays et la Division des relations avec les gouvernements donateurs continueront de sensibiliser les donateurs aux besoins du programme de pays. À cette fin, le bureau de pays a élaboré une nouvelle stratégie de mobilisation de fonds,			
ii)	résoudre le problème des retards dans la mise à disposition des ressources engagées.			sur les ressources requises par le programme de pays.			



# RÉPONSE DE LA DIRECTION DU PAM AUX RECOMMANDATIONS CONTENUES DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PROGRAMME DE PAYS BANGLADESH 104100

Recommandations		Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
Pour éclairer l'élaboration du futur programme:  5. Le Siège du PAM doit apporter son appui sous forme de conseils afin:  i) de revoir la conception des cycles de programme, notamment en définissant des critères de passage d'un cycle à l'autre qui correspondent à un niveau d'effets directs permettant aux bénéficiaires de générer des revenus de façon durable;		Division de la conception et de l'appui aux programmes	Les projets du PAM sont conçus par le bureau de pays, avec le concours du bureau régional, de la Division de la conception et de l'appui aux programmes et de la Division des politiques, de la planification et des stratégies. Des agents techniques de la Division des politiques, de la planification et des stratégies et de la Division de la conception et de l'appui aux programmes ont assuré une mission d'appui pour les transferts monétaires en 2009, concernant la redéfinition de l'activité visant à aider les femmes extrêmement pauvres.	En cours/mars 2010
ii)	d'élaborer une composante de programme susceptible d'appuyer l'amélioration continue des moyens de subsistance des femmes extrêmement pauvres, ce qui peut inclure des mécanismes de microfinancement repensés ou un transfert d'avoirs productifs; il est probablement possible de tirer des enseignements d'autres programmes de ce type menés au Bangladesh; et		La Division de la conception et de l'appui aux programmes aidera le bureau de pays sur demande, en faisant appel aux compétences offertes par: i) le Service de l'analyse de la sécurité alimentaire – analyse et cartographie de la vulnérabilité (ACV) et évaluation des besoins; et ii) le Service de la conception des programmes – nutrition, alimentation scolaire, suivi et évaluation, prévention et redressement, et transferts monétaires et bons d'alimentation. Le siège pourra recommander des consultants s'il ne dispose pas des	
iii)	de mettre au point une stratégie et un programme complets de renforcement des capacités en déterminant les domaines dans lesquels un transfert des responsabilités est possible, les seuils à atteindre pour permettre ce transfert et le renforcement des capacités nécessaire.		compétences appropriées. La redéfinition des cycles du programme, la reconstitution de moyens de subsistance durables pour les femmes extrêmement pauvres, ainsi que le renforcement des capacités et le transfert des responsabilités seront revus afin de préparer le nouveau programme de pays. Le Service de la conception des programmes se rendra en mission auprès du bureau de pays au premier trimestre de 2010 afin d'examiner la conception des activités et de l'appui dans le cadre du nouveau programme de pays.	



WFP/EB.2/2009/6-B/Add.1 7

### LISTE DES SIGLES UTILISES DANS LE PRESENT DOCUMENT

ACV analyse et cartographie de la vulnérabilité

DGV développement en faveur des groupes vulnérables

VPE Vivres pour l'éducation

